



Siège social :  
7000, rue Marie-Victorin  
Montréal (Québec) H1G 2J6  
Téléphone : (514) 328.3805  
Télécopieur : (514) 328-3824  
info@aqpc.qc.ca  
http://www.aqpc.qc.ca

# Bulletin

## UNE PENSÉE POUR DAWSON COLLEGE



Nous avons suivi avec désarroi les nouvelles de la terrible attaque dont ont été victimes les étudiantes, les étudiants et nos collègues de Dawson College. Comme à chaque fois qu'un tel événement se produit, nous restons démunis et nous ne parvenons pas à comprendre la haine ou la colère qui se déchaîne d'une façon qui paraît si absurde.

Depuis l'attaque perpétrée à Dawson College, des menaces ont été lancées dans certaines écoles et une autre attaque vient de se produire dans une école américaine. Ces attaques se concentrent manifestement dans les écoles, même lorsqu'elles ne sont pas le fait des élèves. Les assaillants font ainsi éclater la violence dans un lieu où devrait, au contraire, régner la sérénité.

Nous voulons exprimer aux étudiantes, aux étudiants et aux collègues de Dawson College notre sympathie et notre solidarité. À celles et à ceux qui ont été blessés, nous souhaitons un retour rapide à la santé.

Nos pensées vont aussi à la famille malheureuse de Anastasia De Souza. Qu'ils sachent que leur tristesse est partagée par les milliers de personnes qui travaillent dans le réseau collégial québécois.

## SOMMAIRE

- Une pensée pour Dawson Collège.....1
- Appel de communications pour le congrès de l'AIPU ....1
- Le nouveau Conseil d'administration de l'AQPC.....2
- Position de l'AQPC sur le soutien aux équipes d'évaluation de l'application des PIEA.....2
- Renouvellement de l'adhésion des membres associés.....3
- Le 26<sup>e</sup> colloque de l'AQPC à Québec. Un colloque en première classe ! .....3
- Objets oubliés par des congressistes .....4
- Que diriez-vous d'organiser le colloque AQPC 2009 ? ....4
- Devenez auteur d'un article de *Pédagogie collégiale*.....5
- Renouvellement de l'adhésion .....5
- Synthèse du *Rapport annuel* 2005-2006 .....5

## APPEL DE COMMUNICATIONS POUR LE CONGRÈS DE L'AIPU MONTRÉAL, 16 AU 18 MAI 2007

L'Association internationale de pédagogie universitaire (AIPU) tiendra son colloque annuel en mai prochain à l'Université de Montréal sous le thème : **Vers un changement de culture en enseignement supérieur. Regards sur l'innovation, la collaboration et la valorisation.**

Pour nous, du réseau collégial, ce colloque peut être une belle occasion de nouer des contacts avec des collègues des autres réseaux d'enseignement supérieur et pour mettre en valeur les nombreuses réalisations des dernières années. Les organisateurs du congrès y attendent environ 350 personnes provenant principalement du Québec, du Canada, de l'Europe et de l'Afrique du Nord.

L'AQPC entend avoir une présence active dans ce congrès et elle invite ses membres à y présenter leurs réalisations. À cet égard, nous vous rappelons que la date limite pour le dépôt des projets de communication est le **24 novembre 2006**.

Nous vous invitons à consulter l'appel de communications dans le site Web de l'AIPU au **www.aipu-ameriques.org**.

## LE NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AQPC

L'Assemblée générale de l'AQPC a élu une nouvelle présidente et un nouveau Conseil d'administration lors de sa réunion du 8 juin 2006. Par la suite, les membres du CA se sont répartis les fonctions de direction.



Hélène Allaire  
Présidente de l'AQPC

Le Conseil d'administration 2006-2007 de l'AQPC est constitué de :

Présidente	<b>M<sup>me</sup> Hélène ALLAIRE</b> , Cégep Marie-Victorin
Vice-présidente	<b>M<sup>me</sup> France LAVOIE</b> , Cégep de Sorel-Tracy
Trésorier	<b>M. Bernard LEGAULT</b> , Cégep André-Laurendeau
Secrétaire	<b>M. Jean-Yves TREMBLAY</b> , Cégep de Sainte-Foy
Administratrice	<b>M<sup>me</sup> Carol LAVACK</b> , Cégep de Drummondville
Administratrice	<b>M<sup>me</sup> Michelle LAUZON</b> , Cégep de Maisonneuve
Administratrice	<b>M<sup>me</sup> Thérèse DESNOYERS</b> , Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

M<sup>mes</sup> Denise Bruneau-Morin et Louise-Andrée Truchon terminaient leur mandat au Conseil d'administration. L'AQPC a profité de la réunion du Conseil d'administration du 25 août dernier pour leur rendre hommage et les remercier de leur contribution au développement de la pédagogie collégiale. Denise Bruneau Morin qui était présidente de l'AQPC au cours des deux dernières années avait auparavant œuvré pendant huit ans au sein du Conseil.

## POSITION DE L'AQPC SUR LE SOUTIEN AUX ÉQUIPES D'ÉVALUATION DE L'APPLICATION DES PIEA

Depuis plusieurs semaines, l'AQPC reçoit des appels de ses membres demandant un soutien pour les personnes qui s'engagent actuellement dans la conception de devis d'évaluation de l'application des PIEA. Nous savons que des informations à ce sujet circulent dans le réseau collégial. Il nous est donc apparu nécessaire de faire le point sur le projet et d'indiquer dès maintenant que l'AQPC n'entend pas intervenir dans ce dossier.

Il est vrai que nous avons évalué l'opportunité et la faisabilité d'une intervention de soutien de la part de l'AQPC. Nous avons consulté différentes personnes et nous nous sommes concertés avec d'autres intervenants pour essayer d'évaluer quels genres de services nous aurions pu offrir dans ce dossier et à quelles conditions nous aurions pu être utiles aux membres. Nous avons notamment étudié la possibilité d'offrir des activités de formation sur la conception de devis d'évaluation.

Au cours de nos discussions, nous avons rapidement établi qu'avant de développer des activités de formation ou d'animation pour les équipes des collèges, il nous faudrait d'abord nous assurer de notre capacité d'offrir une expertise solide. De plus, nous avons estimé que nous ne devrions nous engager dans ce dossier que si les services attendus n'étaient pas offerts dans le réseau. Nous aurions alors agi en suppléance.

Au terme de nos réflexions, nous constatons que plusieurs collèges ont déjà mis au point des processus d'évaluation, qu'un véhicule d'échange d'informations sur l'évaluation de l'application des PIEA est en élaboration et que les besoins qui nous sont exprimés sont pris en considération par d'autres instances. En d'autres mots, il apparaît que la responsabilité de soutenir les personnes engagées dans la réalisation de cette opération est déjà assumée dans le réseau collégial.

Nous sommes heureux de cette prise en charge qui nous laisse la liberté de nous concentrer sur les projets qui relèvent plus immédiatement de notre mission.

Nous voulons donc informer nos membres que l'AQPC n'interviendra pas dans ce dossier, mais qu'elle se concentrera sur l'organisation d'activités de développement pédagogique et sur l'animation de la vie pédagogique des collèges. Nous entendons, notamment, mettre un accent renouvelé sur le rayonnement de l'expertise pédagogique des collèges en cherchant à diffuser hors des frontières du Québec les réalisations de nos membres.

## RENOUVELLEMENT DE L'ADHÉSION DES MEMBRES ASSOCIÉS

Depuis l'an dernier, les collèges, universités et organismes liés à l'enseignement peuvent être membres associés de l'AQPC. Dès la première année de mise en œuvre de ce nouveau statut, 27 cégeps et universités se sont joints à nous à titre de membres associés. Nous lançons maintenant la période de renouvellement des adhésions avec l'espoir de hausser encore le nombre d'établissements associés.

Les collèges, les universités et les différents organismes du monde de l'éducation qui se joignent à nous à titre de membres associés obtiennent un certain nombre d'exemplaires de la revue *Pédagogie collégiale* (15, 30 ou 50 selon la catégorie choisie) ainsi que le droit de désigner un représentant officiel aux délibérations lors des séances générales ou extraordinaires de l'Assemblée générale de l'Association. Ils acquièrent également le privilège d'obtenir des exemplaires additionnels de la revue au tarif le plus bas.

Mais surtout, l'adhésion à l'AQPC à titre de membre associé permet au collège de manifester publiquement son engagement pour le développement pédagogique et signale à toute la communauté son soutien aux objectifs de l'Association. Nous souhaitons qu'un nombre encore plus grand de collèges se joigne officiellement à l'Association et que plusieurs associations et universités viennent les y rejoindre.

Dans les prochains jours, nous nous adresserons aux directions des collèges et universités pour les inviter à renouveler leur adhésion et à nous rejoindre s'ils ne l'ont déjà fait. Nous comptons sur nos membres dans les établissements pour rappeler, au besoin, l'intérêt de cette adhésion.

La liste des membres associés paraît dans notre site Web.

## LE 26<sup>E</sup> COLLOQUE DE L'AQPC À QUÉBEC – UN COLLOQUE DE PREMIÈRE CLASSE !

Le 26<sup>e</sup> colloque annuel de l'AQPC tenu en juin dernier à Québec, avec la collaboration du Cégep de Ste-Foy apparaît comme l'un des mieux réussis et des plus satisfaisants des dernières années. Plus de 1 000 personnes ont participé au colloque qui présentait 115 conférences et ateliers, en plus d'un *Salon des exposants* fort animé.

Lors du banquet, l'Association a pu rendre hommage à M. Claude Gagnon, récipiendaire du *Prix Gérald-Sigouin* 2006 et remettre des *Mentions d'honneur* à 43 personnes provenant d'autant d'établissements collégiaux.

Les nombreux participants venant de l'extérieur du réseau collégial ont été fortement impressionnés par la quantité, la diversité et la qualité des communications présentées au colloque. L'événement aura été encore une fois une impressionnante vitrine du dynamisme et de l'expertise pédagogique du réseau collégial.

Les quelques commentaires d'évaluation qui suivent illustrent la satisfaction des congressistes.

*« Je ressors d'ici avec de belles et bonnes idées pour bonifier mon cours dès la prochaine session. Merci, je termine l'année avec l'entrain élevé de commencer la prochaine. Je suis pleine d'énergie. »*

*« Merci ! Je pars avec des outils plein mon coffre et des idées innovatrices plein la tête ! »*

*« C'était mon premier colloque de l'AQPC étant nouvelle enseignante. Ces ateliers ont été enrichissants au maximum ! Merci ! À l'année prochaine. »*

Tous ces mercis s'adressent spécialement à l'équipe de bénévoles du Cégep de Ste-Foy. Ils nous ont offert un événement de première classe dont nous sommes tous fiers.

Déjà nous lançons la préparation de notre prochain colloque qui se tiendra du 6 au 8 juin 2007, à l'*Hôtel Mortagne* à Boucherville, avec la collaboration du Cégep Édouard-Montpetit.



## OBJETS OUBLIÉS PAR DES CONGRESSISTES...

L'AQPC a récupéré quelques objets oubliés par des congressistes lors du dernier colloque au Centre des congrès de Québec les 7, 8 et 9 juin dernier. Voici la liste, n'hésitez pas à communiquer avec Cécile Dumont au bureau de l'AQPC par téléphone ou par courriel si vous avez perdu un de ces objets.

- Appareil photo numérique avec étui
- Étui à lunettes sans lunette
- Étui à lunettes avec lunette

## QUE DIRIEZ-VOUS D'ORGANISER LE COLLOQUE AQPC 2009 ?

L'AQPC prépare longtemps d'avance ses colloques. Le Cégep Édouard-Montpetit organise celui de 2007, du 6 au 8 juin à Boucherville. En 2008, nous serons les invités du Cégep de Victoriaville dans la région des Bois-Francs. Et déjà, nous commençons les démarches en vue de l'organisation du colloque 2009.

Nous invitons tous les collègues intéressés à soumettre leur proposition pour l'organisation du colloque 2009. En tant qu'organisateur du colloque, le collège hôte assume la présidence d'honneur, voit à son bon déroulement, notamment en mettant sur pied une équipe de bénévoles, anime le colloque par des activités connexes, fournit l'équipement informatique et audiovisuel ainsi que l'équipe technique et contribue au financement du colloque par la recherche de commanditaires, d'annonceurs et d'exposants.

Pour sa part, l'AQPC est responsable du contenu de l'événement, de sa planification, de la promotion, de l'inscription et du financement du colloque.

L'AQPC est maintenant prête à recevoir les propositions des collègues désireux de recevoir le colloque en juin 2009. Sur réception de l'avis d'intérêt, nous transmettrons au collège plus d'informations sur les responsabilités du collège hôte. Nous demanderons par la suite aux collègues intéressés de faire parvenir un dossier officialisant l'intérêt de la direction du collège à recevoir le colloque et lui permettant de fournir des renseignements mettant en valeur sa candidature. Par la suite, au cours de l'hiver prochain, nous évaluerons les dossiers reçus et feront connaître officiellement le nom du collège hôte du colloque 2009 lors de la prochaine assemblée générale de l'AQPC, en juin prochain à Boucherville.

### CALENDRIER

<b>D'ICI LE 15 DÉCEMBRE 2006</b>	<b>JUSQU'AU 15 FÉVRIER 2007</b>	<b>À PARTIR DU 15 FÉVRIER 2007</b>	<b>7 JUIN 2007</b>
Réception des avis d'intérêt des collègues désireux de tenir le colloque de l'AQPC de juin 2009 (oral ou écrit) et transmission aux collègues intéressés des renseignements requis pour compléter le dossier de candidature.	Réception et étude des dossiers de candidature des collègues.	Validation par l'AQPC des renseignements présentés et vérification des installations relatives aux congrès et à l'hébergement.	Dévoilement du nom du collège hôte du colloque 2009.

L'organisation du colloque de l'AQPC s'est révélée par le passé une excellente occasion d'animer les équipes éducatives du collège. La tenue de l'événement permet de consolider les liens entre les membres du personnel, d'accroître la mobilisation des équipes et d'accentuer le rayonnement du collège. Nous invitons tous les collègues intéressés à profiter de cette occasion et les assurons de la totale collaboration de l'AQPC pour faire un succès de cet événement qui marque l'année collégiale.

## DEVENEZ AUTEUR D'UN ARTICLE DE PÉDAGOGIE COLLÉGIALE !

Vous aimeriez proposer un texte à la revue *Pédagogie collégiale*, mais vous hésitez. Vous n'êtes pas certain de savoir comment écrire un article pour une revue de ce type, comment présenter vos données, comment structurer l'article, etc. L'équipe de PERFORMA peut vous aider.

Que vous ayez mené une expérience pédagogique originale qu'il faut faire connaître aux collègues, mis au point et expérimenté de nouvelles stratégies d'enseignement ou conduit une recherche sur une expérience d'enseignement, l'équipe de PERFORMA peut vous aider à en rendre compte dans une article conçu en fonction des critères de la revue *Pédagogie collégiale*.

Ce soutien est disponible dans le cadre d'un cours crédité qui peut être offert sous une forme individualisée. Sous l'encadrement d'une personne expérimentée, vous serez ainsi en mesure de concevoir un texte clair et enrichissant pour vos collègues et ce tout en développant votre compétence à rédiger une communication écrite qui s'adresse à des lecteurs ciblés. Le cours MTS 831 est une activité de travaux dirigés qui fait partie des programmes de diplôme de deuxième cycle et de maîtrise en enseignement au collégial : [http://www.usherbrooke.ca/programmes/maitrise/enseign\\_col.html](http://www.usherbrooke.ca/programmes/maitrise/enseign_col.html)

Pour plus d'informations, nous vous invitons à communiquer avec votre répondant local PERFORMA.

## VERS UN NOMBRE RECORD DE MEMBRES !

L'AQPC compte, au moment où ces lignes sont publiées, près de 900 membres individuels en règle. Nous avons espoir de dépasser le maximum établi en 2003 qui était de 950 personnes.

L'adhésion individuelle à l'AQPC permet de recevoir plus rapidement toutes les informations relatives au colloque de l'Association, à ses activités et à ses publications. Elle donne droit, de plus :

- à un abonnement gratuit à la revue *Pédagogie collégiale*
- à des tarifs réduits pour l'inscription aux activités de formation offertes par l'Association
- ainsi qu'à des prix réduits de 30% lors de l'acquisition des volumes qu'elle publie.

L'adhésion pour l'année 2006-2007 prend effet au printemps 2006 et restera valide jusqu'au 31 mars 2007. Nous invitons tous les intéressés à confirmer leur adhésion ou à la renouveler si ce n'est déjà fait de façon à recevoir le premier numéro du 20<sup>e</sup> volume de la revue qui paraîtra au mois d'octobre.

On peut trouver le formulaire d'adhésion sur le site Web de l'Association ou s'inscrire par courriel ou par courrier.

## SYNTHÈSE DU RAPPORT ANNUEL DE LA PRÉSIDENTE 2005-2006

La présidente de l'AQPC en 2005-2006 a présenté le rapport annuel de l'Association à l'assemblée générale tenue le 8 juin 2006. Nous en présentons ici les grandes lignes.

### LES GRANDES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

Certains dossiers déjà mis en chantier ont été rendus à terme. De nouveaux projets ont été planifiés et réalisés et d'autres sont à compléter.

#### La revue *Pédagogie collégiale*

En 2005-2006, le comité de rédaction de la revue a publié deux dossiers thématiques portant sur l'éducation à la citoyenneté et sur la réussite éducative. Le Comité de rédaction a aussi entrepris la production de résumés des articles publiés qui sont diffusés sur notre site Web, tant en anglais qu'en français. Cette interaction entre le site Web et la revue imprimée devrait s'accroître en 2006-2007 de façon à faire de la revue un instrument d'animation et d'échange encore plus efficace.

## **Le colloque annuel**

En 2005, nous avons tenu notre colloque à Rimouski dans des conditions de haut risque en raison de l'effet des grèves étudiantes sur les calendriers scolaires dans de nombreux établissements. Heureusement, la participation a quand même été très satisfaisante et le colloque s'est révélé une réussite à tous égards, grâce en particulier au dynamisme et à l'inventivité de nos collègues du Cégep de Rimouski.

À la suite du colloque, nous avons publié une nouvelle édition des Actes. Une nouveauté : nous remarquons qu'on nous a commandé presque autant d'exemplaires électroniques, sur cédérom, que d'exemplaires imprimés. Il y a certainement là un indice de l'intégration des technologies dans notre pratique quotidienne.

## **LE PROGRAMME DE RECONNAISSANCE DE L'ENGAGEMENT PÉDAGOGIQUE**

Encore cette année, nous avons mené deux actions dans le domaine de la reconnaissance de l'engagement pédagogique.

### **L'attribution des Mentions d'honneur**

L'attribution des mentions d'honneur nous permet de signaler le dévouement des enseignantes et des enseignants du collégial. Cette année, 43 mentions d'honneur viendront officiellement rendre à des enseignantes et à des enseignants l'hommage de leurs pairs. Sur les 48 cégeps du Québec, 39 participent à l'attribution de cet hommage. C'est là un nombre record qui exprime l'importance du geste posé.

### **Le Prix Gérald-Sigouin**

Le *Prix Gérald-Sigouin* est attribué à M. Claude Gagnon dont la contribution à la vie pédagogique de notre réseau a été remarquable. Que ce soit à titre de membre du *Pôle de l'Est*, d'enseignant, de conseiller pédagogique, de directeur des études ou de directeur général du Cégep de Thetford, M. Claude Gagnon aura été un des bâtisseurs du réseau pédagogique collégial.

### **La mise en œuvre du statut de membre associé**

Cette année, nous avons invité les collèges et universités à devenir membres associés de l'AQPC. À ce jour, l'AQPC compte 27 membres associés, dont deux universités.

### **Les publications pédagogiques**

Nous avons eu le plaisir de publier en février dernier le volume de M<sup>me</sup> Danielle Raymond : *Qu'est-ce qu'apprendre et qu'est qu'enseigner? Un tandem en piste !* L'accueil réservé à l'ouvrage nous prouve la pertinence de cette publication. Je voudrais en féliciter l'auteure, M<sup>me</sup> Danielle Raymond. Nous pensons qu'elle a livré à la communauté collégiale un important instrument d'apprentissage et qu'elle a permis à notre Association de jouer encore mieux son rôle d'animateur pédagogique.

Nous avons aussi lancé, hier, dans le cadre de ce colloque le volume *Recherches sur la pratique enseignante au collégial*, un ouvrage collectif réalisé sous la coordination de M<sup>me</sup> Lina Sylvain.

### **L'offre de services en anglais**

En 2005-2006, l'AQPC a pu bénéficier de subventions obtenues dans le cadre de l'*Entente Canada-Québec* sur l'enseignement dans la langue officielle de la minorité pour entreprendre la dispensation de services à nos collègues des cégeps anglophones.

C'est ainsi qu'on peut maintenant trouver sur notre site Web des résumés en anglais d'articles publiés dans la revue *Pédagogie collégiale*. Nous nous préparons également à y intégrer certains articles traduits en anglais, notamment les trois dossiers thèmes publiés dans la revue, soit ceux portant sur l'évaluation des apprentissages, sur la recherche au collégial et sur l'éducation à la citoyenneté. Au total, ce sont plus de 20 articles qui seront prochainement disponibles en version intégrale anglaise dans notre site web.

## **Le plan de gouvernance stratégique**

Il y a déjà quelques années que nous travaillons à doter l'Association d'un cadre de gestion qui permette de documenter ses pratiques, d'assurer la transparence de sa gestion et son contrôle par le Conseil d'administration.

Avec le *Règlement général* de l'Association, ce sont 19 règlements, énoncés de vision ou politiques qui seront venus définir les paramètres à l'intérieur desquels les dirigeants de l'Association peuvent œuvrer. Présentement en chantier, quatre politiques restent à mener à terme.

## **LES PROJETS EN CHANTIER**

Comme chaque année, si on peut se féliciter du chemin parcouru, il reste encore devant nous beaucoup à faire. Je voudrais vous exposer succinctement quelques-uns des projets importants que le prochain Conseil aura à son plan de travail. Nous savons déjà que l'AQPC aura une année 2006-2007 chargée.

### **La consolidation de la présence dans les collèges**

Nous souhaitons réfléchir avec nos partenaires dans les collèges sur les mesures à prendre pour clarifier le rôle de relais et pour davantage le reconnaître.

Nous entendons également être présents dans journées pédagogiques tenues dans les collèges et refléter leurs activités dans l'ensemble du réseau.

### **L'animation du réseau**

Nous voulons davantage exploiter le site Web pour animer le réseau collégial et rendre notre revue plus interactive. Tout d'abord, nous sommes actuellement à mettre en place une nouvelle rubrique d'animation où nous voulons diffuser les bulletins pédagogiques publiés dans les collèges et où nous souhaitons recenser les activités pédagogiques qui y sont tenues.

### **Le renforcement de la concertation avec les organismes réseau**

Nous sommes bien conscients que l'AQPC doit être un partenaire proactif dans la réalisation des projets regroupant plusieurs associations ou instances du réseau. Nous entendons être davantage présents dans les lieux de regroupement et collaborer à la réalisation de projets communs avec nos partenaires qu'on peut dire presque « naturels ».

### **Les liens avec les collèges hors Québec et rayonnement international**

Depuis deux ans, nous souhaitons accentuer notre présence dans les collèges hors Québec et même dans les réseaux de l'enseignement supérieur internationaux. Nous entendons accentuer ces démarches d'accueil et de diffusion hors Québec, notamment en sollicitant des collaborations en vue de publication dans notre revue. Nous souhaitons également établir des liens avec d'autres associations ayant des objectifs semblables aux nôtres, principalement au Canada, afin de développer une vision plus englobante de l'enseignement collégial.

## **L'ÉTAT DE L'ASSOCIATION**

L'année 2005-2006 se termine devant un horizon plutôt prometteur pour notre Association. La situation financière est nettement meilleure qu'elle l'était à pareille date l'an dernier. Le nombre de nos membres s'est maintenu et le lien entre l'Association et le réseau des collèges est affirmé avec vigueur comme en témoigne la participation des collèges à l'attribution des *Mentions d'honneur* et leur adhésion à titre de membres associés.

Au terme de mon mandat à la présidence de notre Association, je suis heureuse de vous dire qu'elle est solidement implantée dans le réseau collégial et qu'elle bénéficie d'une santé financière renouvelée.

## COMMENTAIRES DU TRÉSORIER SUR LES ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2006

L'an dernier, notre Association présentait un important déficit d'opération qui nous avait laissé avec une dette accumulée de 44 000 \$. Je suis heureux de vous dire que la présente année se termine, au contraire, avec un surplus d'environ 35 000 \$ qui nous permet d'effacer plus des trois quarts de cette dette.

Ce résultat a été atteint notamment grâce :

- au contrôle serré des dépenses;
- à la révision du mode de comptabilisation des impressions;
- à l'accroissement de revenus.

Au total, ces trois facteurs ont permis de hausser le surplus d'exploitation. Nous avions prévu qu'il devait atteindre environ 15 000 \$, il a plutôt été du double.

Nos prévisions pour l'année 2006-2007 nous permettent d'envisager un surplus de près de 15 000 \$, ce qui nous permettra d'effacer totalement notre dette accumulée. Nous pourrions même disposer d'une petite réserve.

Pendant l'année 2005-2006, nous avons voulu redresser activement la situation financière de l'Association. Nous avons innové au chapitre des revenus et nous nous sommes imposé des contraintes sur le plan des dépenses. Nous profitons aujourd'hui des bénéfices de ces mesures.

J'estime que notre situation financière est saine et que l'Association peut envisager le proche avenir avec confiance.

### REMERCIEMENTS

Je voudrais exprimer ma reconnaissance aux nombreuses personnes bénévoles qui nous ont aidés au cours de cette année. Je veux aussi profiter de l'occasion, alors que je quitte le Conseil d'administration, pour exprimer toute ma gratitude aux membres du Conseil pour leur excellent travail, leur engagement et leur généreuse implication. J'adresse des remerciements plus particuliers à Louise-Andrée Truchon qui a choisi, comme moi, de laisser ses fonctions au Conseil après deux années de collaboration.

Je veux remercier les membres du comité de rédaction de la revue *Pédagogie collégiale* qui ont été fortement sollicités cette année. Nous sommes tous très fiers du produit qu'ils nous ont livré.

Je tiens à adresser mes très sincères et chaleureuses félicitations aux membres de notre équipe de la permanence sans qui l'AQPC ne pourrait continuer à livrer les services de qualité qu'on lui connaît. Mes plus vifs remerciements s'adressent à Benoit Bolduc qui a assumé de façon efficace, transparente et responsable la direction générale de l'AQPC pour une deuxième année consécutive.

Je veux surtout féliciter celles et ceux dans les collèges qui assument le rôle essentiel de relais entre l'Association et les membres. Toutes et tous, vous êtes les piliers qui nous permettent d'agir dans et pour le réseau collégial.



Denise-Bruneau-Morin  
Présidente